

台灣護理學會

出席 ICN 第 24 屆國際護理大會報告

Report of ICN 24th Quadrennial Congress

會議地點

International Convention Centre, Durban, South Africa

會議日期

國家代表會議： 2009.6.27~30 國際護理大會：2009.6.30~7.4



民國 98 年 7 月

出席 ICN 第 24 屆國際護理大會報告

Report of ICN 24th Quadrennial Congress, Durban, South Africa

前 言

台灣護理學會(Taiwan Nurses Association, 簡稱 TWNA) 成立 95 年餘，為國際護理組織－國際護理協會（International Council of Nurses, ICN）133 個會員國之一，現有 6 萬 7 千餘位會員。長期以來參與國際活動不遺餘力，戮力提昇台灣在國際護理專業之形象與地位，績效卓著。本會自 1997 年起即在 ICN 理事會中佔有一理事席次，由余玉眉博士榮膺。余博士繼之於 2001 年當選 ICN 第三副理事長。2005 年本會推舉尹祚芊常務理事參選 ICN 理事，集尹博士之專業聲望、學會積極助選及 2005 年成功辦理 ICN 大會等多重努力，再度贏得 ICN 理事。並在政府、全國護理界及企業之全力支持及贊助之下，順利完成 ICN 國家代表會議暨 23 屆國際護理大會，共計 148 個國家四千多位貴賓參與盛會，大大地提昇本會在國際間的地位、能見度與護理專業形象，更為台灣護理界留下一個歷史性的精采實錄。

ICN 第 24 屆國際護理大會於 2009 年 6 月 26 日至 7 月 4 日在南非德班市國際會議中心（ICC）舉行，主題訂為『領導變革：建構更健康的國家』（Leading Change: Building Healthier Nations）。本會為讓台灣之形象及能見度持續在國際舞台發光發亮，組團 180 多位護理菁英參加盛會。據 ICN 資料，台灣即有三百多篇論文摘要（含專題發表、口頭發表及海報發表）為 ICN 大會審核通過，學術研究成果可謂豐碩。此次南非任務行內容如下：

- 一、黃璉華理事長、王秀紅副理事長、蕭素蓮秘書長三人代表出席國家代表會議，關注全球護理發展議題 及本會在國際護理組織之權益。
- 二、尹祚芊常務理事以 ICN 理事身份出席理事會議。
- 三、尹祚芊常務理事參選連任 ICN 理事。
- 四、李選理事受邀於學術會議中報告 “*Nursing Versus General Management*”
- 五、蔣立琦理事受邀報告「少女健康研究」成果。
- 六、辦理台灣之夜活動，提昇台灣形象及進行輔選活動。

- 七、參展，提昇台灣護理專業形象，維繫及結交更多國際友人對台灣的支持。
- 八、輔助會員成功發表論文，提昇台灣護理專業能見度。
- 九、提昇台灣護理專業發展與國際接軌。
- 十、參加專業參訪活動，瞭解南非醫療體系及護理概況。
- 十一、贊助國際友邦聖多美普林西比及甘比亞出席 ICN 大會行政事宜。
- 十二、體驗南非文化活動。

ICN 國家代表會議(CNR)暨第 24 屆國際護理大會 (Quadrennial Congress) 已圓滿落幕，共 123 個國家超過 5,686 位護理人員參與 (3,300 多位來自非洲國家)。台灣護理學會由黃璉華理事長率領 180 多名理監事、委員及會員參加會議，除非洲地區外，台灣為第二大團，陣容之浩大，引人矚目。此次南非任務行在黃理事長領導、全體團員團結合作及外交部長官周志堅組長隨團指導下，任務圓滿達成，本會尹祚芊常務理事當選 ICN 第二副理事長。

計畫籌備階段

【補助及指導會員發表論文】

學會自 2008 年 3 月初接獲 ICN 第 24 屆國際護理大會論文徵稿通知後，隨即於同月寄發全國通知，並於 9 月中旬截稿前多次提醒會員投稿。本次大會徵稿論文主題包含：(1)The nursing workforce and workplace(護理人力及職場)；(2) Pandemics/disasters(流行病學及災難)；(3) Ethics/human rights(倫理議題及人權)；(4) Clinical care and patient safety(臨床照護及病人安全)；(5) Nursing education and the learning environment(護理教育及學習環境)；(6) Advocacy, lobbying and legislation(倡議、遊說及立法)；(7) Care systems(照護體系)；(8) Technology, innovations and informatics(技術、創新及資訊)；(9) Leadership - management(領導與管理)；(10) Regulation(法規)。

為了提高會員參與大會發表論文，學會於 2008 年 11 月 15 日第

28-12 次理事會暨第 28-13 次監事會議通過補助會員參與 ICN 第 24 屆國際護理大會論文發表，口頭發表每位補助新台幣二萬元，海報論文發表，每位補助台幣一萬元，並於 2009 年 1 月公告周知。補助辦法如附件一。

本會國際事務委員會為協助會員成功地於 ICN 第 24 屆國際護理大會中發表論文，尹祚芊主委暨全體委員特規劃於 6 月 5 日假台中榮民總醫院辦理「國際學術人才培育研習會暨 ICN 國際護理大會論文發表預演及觀摩」，邀請參與 ICN 大會發表者現場演練。邀請具備豐富國際會議經費之護理專家及學者主講：(1) 提昇台灣護理專業形象：國際禮儀暨如何成功地作自我介紹、(2) 如何成功地在國際會議作海報發表，以及(3) 如何成功地在國際會議作口頭報告，共 530 人參會。現場演練者均表增加臨場感及信心，獲益良多。

【輔選規劃】

本會長期以來致力提昇台灣在國際護理專業之形象與地位，績效卓著，自 1997 年至 2009 年期間，連續三屆獲選 ICN 理事/第三副理事長，分別由余玉眉博士及尹祚芊博士榮任。屢屢在激烈競爭的選舉中驚險獲勝。為鞏固長久以來戮力及不易建立起之績效，本次再度推舉尹祚芊常務理事參選，並積極進行輔選。

本次選舉有別於過往，ICN 理事會於 2005 年制訂嚴格之選舉規定，包括輔選文宣至多二件，不得於會場內進行輔選行為或致贈禮物等相關措施，致使學會輔選行動受到相當之限制。因此，學會開始審慎考量如何進行有效且不違反 ICN 規定之輔選策略。今年（2009）1 月本會第 29 屆理監事改選完成後，本會新上任理事長黃璉華博士隨即指示將本會候選人姓名及照片並列於賀卡，可增加本會候選人之曝光度，且可避開搖選舉規定。此外，藉由 2002 年、2005 年及 2006 年外交部及衛生署補助辦理友邦培訓良好成效，請參訓會員國支持。學會亦草擬支持函範本，寄各專業團體及醫療機構暨護理校院協助轉請各友好國際機構，遊說會員國選舉人支持本

會代表，並特別策劃於選舉前辦理台灣護理之夜，藉由提昇台灣形象，提昇選舉效益，輔選時程表如附件二。

自 2005 年以來，每逢 ICN 理事選舉，大會均會在會場中安排候選人專區 (Candidate Corner)，架設一平台供候選人與選舉人互動。學會製作之競選文宣，除分別於選舉前以電子檔及書面資料寄至選舉人，並於會議期間置放於 Candidate Corner，供選舉人取閱。

為協助輔選人員輔選效益，本會特別規劃於 5 月 19 日假學會國際會議廳辦理「輔選技巧與國際禮儀」課程。邀請外交部 NGO 國際事務委員會吳建國副主委主講「輔選技巧」及外交部禮賓司何建功處長主講「國際禮儀」。

【參展規劃】

在參展籌備方面，學會策劃以八大主軸作為參展背板，包括「台灣護理學會介紹」、「台灣護理學會與 ICN 之合作關係」、「台灣國際衛生成果」、「護理實務」、「護理教育」、「護理研究」、「台灣專科護理師概況」及「台灣 Touch Your Heart 觀光」，製作光碟片於參展期間播放，準備各式精美小紀念品如：學會會徽及國旗徽章、小零錢包，又向交通部觀光局申請書籤、「Taiwan」別針等，以吸引駐足參訪人潮。此外，學會亦準備衛生署出版之“Nursing Care in Taiwan”、學會簡介、期刊、專刊展示，宣傳學會“Journal of Nursing Research”期刊，以吸引國際人士投稿。九大張展版內容如附件三。

【晚宴規劃】

有關晚宴活動策劃，由於遠距因素，對餐廳空間、菜式及交通等較無法精確掌握。所幸，外交部駐約翰尼斯堡呂欽揚組長居間協調、議價及建議菜式，並獲駐德班僑胞之大力支援安排表演節目，使得策劃過程較為順利。為娛嘉賓，除規劃小提琴演奏及 Ming 功夫武術表演外，身著高雅旗袍之全體桌長亦準備合唱曲及五百之「我的花朵」舞蹈，於晚宴中表演。

為了規劃於 ICN 理事選舉前辦理晚宴活動，今年 3 月經與 ICN 協調並獲同意，將晚宴日期訂於選舉日（6 月 29 日）前一天，並於 4 月中旬開始寄發邀請函。經秘書處一再以電話、email 及傳真追蹤聯絡，至 5 月底得知出席人數 56 國近百名。

為掌握本次南非行籌備時程，學會組織一任務小組，包含：(1)參展組，由王秀紅副理事長擔任組長。(2)輔選組，由王桂芸副理事長擔任組長。(3)危機處理組，由周照芳常務監事擔任組長及(4)晚宴活動組，由陳靜敏理事擔任組長，各組設組員數名。在黃璉華理事長指揮下，運籌維幄，召集會議進行籌備工作。各組工作任務及成員如附件四。

計畫執行階段

國家代表會議

國際護理協會(International Council of Nurses, ICN) (Council of National Representatives, CNR) 是 ICN 的執行實體，每兩年召開一次，此次本會共有三位代表參加會議，分別為黃璉華理事長 (National Representative，有發言權及投票權)、王秀紅副理事長 (Technical Advisor，有發言權但無投票權) 及蕭素蓮秘書長 (Support Person，無發言權及投票權)。此外，本會王桂芸副理事長及外交部周志堅組長亦以觀察員身分一同參加會議。

CNR 召開時間從 2009 年 6 月 27 日至 30 日，為期 4 天，此次會議共有 96 國代表出席。依循往例，今年度 CNR 在 ICN 理事長 Hiroko Minami 的致詞中揭開序幕，由於今年是 Dr. Hiroko Minami 擔任 ICN 理事長任期的最後一年，因此 Dr. Hiroko Minami 亦於 CNR 開幕致詞中一併發表她任期結束的感言。

Dr. Hiroko Minami 在致詞中，仍秉持其就任期間所強調之「和諧」，與對護理人員領導力提升的重視，並提到現今全球經濟狀況不佳，勢必對於護理人員、會員國 (NNAs)、人民及病人有所衝擊，當然也會對 ICN 有所影響，但她有信心新任理事長、理事會將與執行長及 ICN 的工作人員，謹慎監

控此一情勢的發展並採取適當的行動。接下來幾年，在雇用關係上、工作狀況上及健康資源分配上均會與現在有所不同，Dr. Hiroko Minami期許ICN仍能以和諧的態度，站在前線代表護理專業及病人安全發聲。

理事長Hiroko Minami致詞完畢後，緊接著由ICN執行長David Benton進行報告，Mr. David Benton首先回顧了國際重要議題及其未來趨勢，包括政府與社會議題、健康照護議題及ICN會員成長議題，並提出ICN發展的策略。Mr. David Benton的報告中亦提到本會2008年參與ICN Girl Child Policy and Research Project的研究結果，本專案計畫成果亦由計畫主持人蔣立琦理事，代表於第24屆國際護理大會7月1日的場次中進行報告。

另外，由於正向職業環境可確保醫療工作人員的健康、安全與福祉，支持有品質的病患照護，改善個人及組織的動機、產能與整體績效，因此ICN現正與國際醫院聯盟（IHF）、世界藥學會（FIP）、世界物理治療聯盟（WCPT）、世界牙醫學會（FDI）、世界醫學會（WMA），以及全球衛生人力聯盟（GHWA）積極合作，推行五年正向執業環境(PPE)行動方案，以求盡速改善醫療專業人員的工作環境、吸引人力與人員留任。本會已於今年參與前述行動方案，台灣也是亞洲國家中第一個參與本計畫的國家。

ICN執行長David Benton報告完畢後，CNR即正式進入主要議程，今年度CNR會議主要分成三部分，一為ICN的會務報告、二為ICN提出的四個論壇、三為理事、理事長及副理事長選舉，茲分述如下：

（一）會務報告：

今年CNR會務報告中，最主要的議題為Membership & Inclusiveness Model（新投票制度及會費結構），ICN基於希望能更具代表性地為全球護理人員發聲，期望增加會員國（National Nurses Association，NNA）及會員人數（現有2,308,318人）。目前ICN共有133個會員國，但印度及中國都不是會員國，ICN希望能積極邀請印度及中國入會。另外，有的會員國會會員人數佔

該國護理人員數比率偏低，Inclusiveness Model擬增加各國參與ICN的會員團體(National Nurses Organization, NNO)數，以納入更高佔率的護理人員。

此議題在在圓桌會議時，即遭到各國代表一致強烈反對，本會代表各自參與不同討論群組，表達本會立場，最後在經歷很長時間的溝通討論，決定將交由下一屆理事會繼續研議討論。

台灣ICN會員人數2008年為57,414人(本會會員即為ICN會員)，入會人數在133個NNA中排名第10名，會員人數佔我國護理人員比率達55.8%，佔率在NNA中也是相當高，除此之外，於2009年6月本會會員人數更已成長約68,000人。因此在會議中，本會黃璉華理事長提出本會會員快速成長的實務經驗與各國代表分享，各國代表均對本會會員成長能如此迅速印象深刻並表示佩服。

(二) 四個論壇

6月28日下午進行四個論壇，主要討論目前全球較受重視與急需發展的議題，包括：

- Forum I Politics and Policy
- Forum II Home-based Care
- Forum III Environmental Health
- Forum IV Primary Health Care

在Politics and Policy論壇上，本會王秀紅副理事長在各國意見交流時發表其於擔任我國行政院衛生署副署長期間的親身經驗，與護理參政對於提昇護理專業的影響途徑與方式。王副理事長言詞精湛生動，獲得全場熱烈掌聲。本會代表除於參與論壇時提出及分享我國發展現況。另外，本會於會前也提供了台灣關於四個論壇主題的書面意見，收錄於CNR提供之“Background Documents for CNR Forum Sessions”中，供各國代表參考。

（三）理事、理事長、副理事長選舉

ICN理事會的選舉模式與本會不同，ICN理事長為單獨競選，與理事選舉分開，候選人僅能選擇參選理事長或理事其中一項。今年本會尹祚芊常務理事參與競選ICN理事，爭取連任機會，本會除在ICN規定之Meet the Candidates Corner陳列三份不同語言的競選文宣，還發送小禮物、積極行銷台灣、採計畫性、步驟性地與各國代表互動，爭取各國代表的支持。

另外，本會於6月28日辦理晚宴，共有56個國家206位貴賓參加，由本會40多位理監事及委員擔任桌長，接待各國國家代表，在晚宴主持人陳靜敏理事的精湛主持功力，及全體理監事、委員的賣力演出下，晚宴氣氛活潑融洽，讓與會貴賓對本會的印象格外深刻。

6月29日中午進行ICN理事長及理事選舉，選舉結果於6月30日下午宣布，本會尹祚芊常務理事在激烈競爭中，獲選ICN理事（54票），同（第七）選區另兩席理事席位分別由紐西蘭的Marion Guy（58票）及日本的Masako Kanai-Pak（54票）取得。

在本會黃璉華理事長極力勸說及通盤局勢考量下，尹祚芊常務理事決定參選ICN副理事長，並於7月3日上午順利當選ICN第二副理事長，此為本會參舉ICN理事會選舉以來的最佳成績，也奠定了台灣在國際護理專業上的深遠影響。剖析此次選舉致勝的因素，除了兩次競選文宣、晚宴、展示攤位與現場輔選拉票，組團人數多達180人，發表論文篇數高達170篇，展現高度的團隊氣勢外，還要歸功於本會長期積極投入ICN的相關活動，包括Credential, Girl Child Project以及PPE Campaign，累積下來的能見度讓台灣護理在ICN被Minami理事長稱為Big Sister當之無愧。

此行參與ICN國家代表會議，在全體團員的努力與合作下，及尹祚芊常務理事的個人魅力及國際聲望，順利當選ICN第二副理事長，圓滿達成此行主要任務。除此之外，會議中經由交換意見相互學習，瞭解到各國護理專

業發展現況，除可作為我國護理專業發展之參考外，在彼此經驗交流的過程中，亦結交了許多國際友人，大大提升我國國際形象及能見度，達成專業外交的使命。

另一值得特別報告的是有關中國入會問題，由於中國尚非ICN會員國，促成中國入會一直是ICN多年來努力的目標。6月26日本會黃璉華理事長與ICN執行長 Mr. David Benton 針對此問題深談一個半小時，表達本會於1999應ICN之要求，從中華民國護理學會NAROC改名為台灣護理學會TWNA，我們支持並積極投入ICN的各項活動，成功的主辦2005年23屆國際護理大會，會員人數持續成長至68,000人，此次來南非有180多人。多年來兩岸護理交流頻繁，參訪和學術活動愈來愈多。海峽兩岸也實際三通及高層互訪與協商。我們歡迎中國入會，但台灣護理學會應受到尊重，沒有任何理由再要求我們改名。Mr. David Benton肯定TWNA的亮麗表現，允諾不會要求改名字，台灣護理學會當然會受到應有的尊重。

國際護理大會

【開幕及閉幕】

6月29日開幕典禮於晚間6時開始進場，7時典禮開始，會場座無虛席。大會開幕儀式開始前，為數眾多的非洲地區護理人員不停地在會場中歌唱、舞蹈，場面震撼，可感受到身為主辦國之驕傲。當晚各國國家代表身穿各國傳統服飾，在ICN執行長 Mr. David C. Benton 之唱名中陸續進入會場。我國三位國家代表即為黃璉華理事長、王秀紅副理事長及蕭素蓮秘書長。

7月3日下午3時30分進行大會閉幕典禮，本會團員集中坐於一區，展現浩大之聲勢。無論是開幕或閉幕，或是唱名到與台灣相關，如我國三位代表或尹委員進場或唱名到「台灣」時，瞬間大小中華民國國旗飄揚會場，團員大聲吶喊「Taiwan...Taiwan...Taiwan」，連隨團家屬均熱烈參與，

台灣護理人之熱情團隊，撼動全場。全體團員合作無間，共創歷史扉頁。

開幕時，國際護理協會理事長亦為大會主席 Dr. Hiroko Minami 在致詞中分享過去四年來擔任理事長的任務。此外，大會亦邀請地主國非洲前總統 Festus G. Mogae 致詞，他以「引領變革-構建更健康的國家」為題，闡述該國在健康領域現況及挑戰。他表示健康體系各層級護理專業人員應不斷提升能力去迎接疾病類型的改變及接受各項挑戰。南非感染愛滋病毒人口高達 450 萬，約有 15% 民眾死於愛滋，母嬰垂直感染是主要因素，每年新增感染數 50 萬例。14 到 49 歲愛滋病帶原者佔全球第四高，為該國主要的醫療問題。

【TWNA 晚宴】

為增加本會代表參選 ICN 理事之輔選效益，特別選定 ICN 理事選舉日前（6 月 28 日）在南非德班 Southern Sun Elangeni 餐廳舉辦 Taiwan Night 晚宴，邀請各國國家代表參加。當晚由 40 多位理監事及委員擔任桌長，接待各國國家代表，當日嘉賓雲集，剛卸任的 ICN 理事長 Dr. Hiroko Minami，新任 ICN 理事長 Ms. Rosemary Bryant，ICN 全部理事，以及前後任執行長 Dr. Judith A. Oulton 及 Mr. David C. Benton 等均受邀蒞臨，共計來自 56 個國家的 206 位貴賓參加。

除了由桌長準備民謠「望春風」、「丟丟銅」、「高山青」及「茉莉花」合唱曲及五百「您是我的花朵」動感舞蹈以娛嘉賓，亦邀請 Ming 功夫表演「武術」及僑界之女張娟華表演小提琴，Summer- From: Four Seasons 及 Konzert- Antonio Vivaldi，並邀請德裔鋼琴大師 Mr. Gerhard Geist 伴奏，演奏精采絕倫。

【參選 ICN 理事】

6 月 29 日中午 ICN 理事會改選，經學會強力及縝密之輔選策略，加以尹祚芊委員個人在國際上之聲望及本會黃璉華理事長率領全部 180 多名團員戮力行銷台灣，團結一致之努力下，本會尹祚芊常務理事在激烈競爭中

獲選 ICN 理事（54 票），第七選區另兩席理事席次由紐西蘭（58 票）及日本（54 票）取得。7 月 3 日上午再由 14 席理事中選舉產生三位副理事長，尹祚芊常務理事再獲選為 ICN 第二副理事長，此乃創學會立會以來最高之殊榮，誠屬可喜可賀。

ICN 理事會共計十五席，本屆連任者七位，新當選者八位。ICN 新任理事長為 Ms. Rosemary Bryant（原 ICN 第二副理事長）。Ms. Bryant 為現任澳洲聯邦政府護理總長及助產官員，當 6 月 30 日下午國家代表會議結束前，ICN 的 Minami 理事長宣布 Ms. Bryant 當選 ICN 理事長後，黃璉華理事長隨即上台獻上已預備好的祝賀禮，本會也同時表達對卸任理事長 Dr. Hiroko Minami 之謝意，送上謝禮，感謝其四年來領導 ICN 會務發展及對全球護理專業發展的貢獻。兩位理事長均欣然接受。

ICN 第一副理事長為馬爾他籍 Mr. Rudolph Cini（連任），該國將主辦 ICN 2011 年國際護理研討會議（Conference）。第二副理事長為本會尹祚芊常務理事（連任，現任監察院委員）；第三副理事長為加拿大籍 Dr. Marlene Smadu（新任）。另有 11 名理事，分別為：

Beatriz Carvallo Suárez（哥倫比亞，連任）

Maria Angela Elias Marroquin（薩爾瓦多，新任）

Julita Sansoni（義大利，連任）

Masako Kanai-Pak（日本，新任）

Elizabeth Oywer（肯亞，新任）

Marion Guy（紐西蘭，新任）

Maria Augusta Sousa（葡萄牙，新任）

Peter Pozun（斯洛維尼亞，新任）

Anna Karin Eklund（瑞典，連任）

Sylvia Denton（英國，新任）

William Holzemer（美國，連任）



本次大會，學會基於國際社會責任，經費贊助邦交國甘比亞及聖多美普林西比國家代表出席國際代表會議及國際護理大會。由於本屆亞洲地區理事選舉競爭激烈，甘比亞護理代表 Mrs. Isatou E. G. Dibba 及聖多美普林西比護理代表 Mr. Nelson Cravid do Sacramento 二位代表適時出席會議，並投票支持我國，意外成為本次本會選舉致勝之關鍵票數。

【參展】

6月30日至7月3日期間，學會承租一展示攤位宣揚台灣及台灣護理之形象，陳列學會期刊及衛生署出版之“Nursing Care in Taiwan”出版品等，介紹台灣護理發展概況及健康照護體系。學會準備之會徽及國旗徽，以及觀光局等各式小紀念品，頓時成了攤位到訪者之最愛，搶取一空，超乎預期，感謝會員志工協助展示攤位布置，以及熱情介紹台灣及台灣護理學會，台灣護理外交天使之國民外交手腕絲毫不遜色於正式的外交官呢！

【學術會議】

在學術研討會方面，大會共規劃4場專題演講，包含「領導變革：建構更健康的國家」、「全球化下之健康照護體系財務狀況」、「紀念韓德森女士講座」及「健康與人權」、30場主題演講、70場專題報告，以及490口頭論文發表暨800篇海報論文發表，以及多場辯論，如任務交付：解決方案或問題的肇端，正反兩方論述，相當精采。如同以往，大會規劃議題相當多元，包含氣候變遷、正向工作環境、災難護理、社經議題、管理議題、國際認證制度、人力遷移、性別平等、護理人力、創傷照護及持續性能力建構及評估等。由於本屆主辦國為南非，非洲民眾或醫護人員罹患愛滋情形嚴重，除了醫療資源極度缺乏及就醫偏見的問題外，母嬰垂直感染，也是主因之一，因此本屆許多專題，均圍繞愛滋議題方面。

本次大會台灣多位專家亦受邀與會中報告，包括蔡淑鳳副處長報告”The Challenges of Nursing Regulation in Taiwan”，以及李選理理事及蔣立琦

理事分別報告”Nursing vs General Management in Health Services”及 “Girl Child Project”。本會王秀紅副理事長、尹祚芊常務理事與衛生署蔡淑鳳副處長三人亦以專題報告方式分享：倡議台灣多元護理發展之規劃（Advocacy and pluralism in the planning of nursing development）。以下摘要簡述與會團員之所見所聞。

大會主題演講：邀請波扎瓦那籍Festus Mogae先生主講「引領變革：建構更健康的國家」。Mogae先生畢生致力於愛滋教育與相關政策推動。演講中提到護理人員在AIDS照護議題上，尤應著重AIDS之預防。透過教育和政策宣導，讓下一代免受 AIDS之苦，是目前非洲地區多數國家重要且迫切的議題。並特別強調「DO」的重要性，唯有「行」才能改善問題。護理人員應以創新、預動及彈性式領導，以因應目前所面臨之變革挑戰，包含複雜的工作環境、快速變動的健康議題、強勢的外在性社會因子等議題，以有效解決問題。

「護理教師能力發展」護理教育議題：護理教育強調臨床實務與理論之結合，學校護理教師和臨床實習教師應如何在「臨床實務」和「理論」間取得平衡點，並持續增進能力，是各界所共同關注的議題。主講者之一：Julita Sansoni 女士（義大利籍，亦為 ICN 理事）建議透過共同指派、理論實務化、定期安排護理教師至臨床服務及建立有效之校方與院方雙向溝通及協商管道等策略，搭起醫院和學校橋樑，共同培育優質護理學生。另一位主講者：Anne Sliney 女士則建議建立護理教師進階制度，以培育及提昇優質護理教師。從演講中得知：目前歐美各國正面臨經濟蕭條，學生普遍經濟狀況欠佳，使得在學時間延長或無法順利取得學位。在護理教師方面也出現斷層，主要原因是教員薪資低，無法吸引有興趣者進入此職場。

在「護理人員引領健康照護」議題上，提到目前全球護理人員均面臨健康照護環境複雜化考驗，包括健康照護改革、醫院經營機構化、全球化

人力資源短缺、新引進技術影響健康照護之可近性、病人安全及照護品質等面向之考驗。「領導與管理」“演講，則強調領導是一個共同的行動，在臨床實務面上，領導者的決策取決於「利潤」與「品質」之抉擇。未來護理人員將扮演更重要的領導及創新角色，來引領及發展更優質的臨床照護品質，而護理專業知識及能力將影響病人安全甚鉅。

【致謝】

行前承蒙外交部吳建國副主委指導輔選技巧及禮賓司何建功處長指導國際禮儀、外交部傅迪代表及衛生署蔡淑鳳副處長於晚宴中致詞、周志堅組長隨團指導、約翰尼斯堡呂欽揚組長居中協調德班晚宴活動、駐聖多美普林西比大使館王篤仁秘書及駐甘比亞大使館李志強參事協助兩國護理代表順利抵德班會議及投票支持本會，許懷聰處長、呂組長、以及僑界代表接機及接待，上述種種助力，匯集成了台灣護理人的驕傲，衷心感謝！最後亦要感謝外交部及衛生署給予的經費贊助，讓我們在沒有經費顧慮之下，全力作護理外交的衝刺。

結 語

特別值得一提，在眾多會員國之一，本會黃理事長很榮幸地被邀請接受 ICN 專訪，專訪內容談到參與大會的意義、為何選擇從事護理，以及目前台灣護理的挑戰等，這些專訪內容及影音將隨著 ICN 剪輯的影帶發送全球各會員國。此外，基於國際社會責任，本會亦參與 ICN 募款餐會(Florence Nightingale International Foundation, FNIF)。基金會邀請一位曾接受此女童教育基金贊助 (The Girl Child Education Fund) 一位小女孩分享其心情及未來的夢想，氣氛非常感人，最後她並獻唱一首歌，表達對曾幫助過她的人致謝。

每屆 ICN 理事長均會提出個人未來推動全球業務之理念，上屆理事長 Dr. Hiroko Minami 之口號為“Harmony”（和諧），她期許任期內能共創一個和諧安全的醫護環境。本屆理事長 Ms. Rosemary Bryant 口號則為“Access”（可近性）。她期許本屆能推動全球民眾均有機會公平接受良好之醫療或健康照護。

ICN 下一次的盛會將是 2011 年國際護理研討會及 2013 年國際護理大會，分別在馬爾它（歐洲地中海地區）及澳洲墨爾本舉行，學會期望能再創佳績，組團數百位會員參與大會，再次於國際護理舞台中發揚國威及展現台灣護理人的優質實力及研究成果。