

ICN 2019-2023 策略規劃

ICN 願景：獲得全球社會認同，支持並投資護理師及護理專業，以引領並落實全民均健。

ICN 使命：代表全球護理，提升護理專業發展，促進護理人員福祉，倡議健康照護之各項政策。

ICN 三大主軸：1.專業護理實務 2.護理法規 3.護理人員社經福利

ICN 四大核心價值：

當責	包容性	創新	社會正義
確保決策和通報公開、透明、具包容性且廣納各方意見。	廣納合作夥伴、會員及各種觀點。	具有創新、逐步轉型，根據實證，及以解決方案為導向。	實現社會和專業的公平和對等。

ICN 2019~2023 年策略規劃：

主題	目標	行動方案
1. 全球影響力	提供建議並影響全球和區域層級健康、社會、教育和經濟政策的制定和執行，促進全民健康。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 積極定期參與高層級全球或區域健康、教育、社會、法規、環境和經濟政策活動，提供專業建言，使護理人員及護理專業的聲音獲得國際認同及重視。 2. 將護理師定位為實現個人和全民良好健康和福祉的關鍵因素。（永續發展目標三） 3. 提供實證和專業建議以制定有效的健康照護人力資源規劃和政策，包括在健康的工作/執業環境支持下，擴大合格護理人力的規模。 4. 參與世界衛生組織 (WHO)《2020 年世界護理現況報告》和下一個（即 2021-2025 年）《全球護理和助產策略規劃》的制定。 5. 強化護理專業在世衛組織 (WHO)、世界衛生大會、聯合國、世界銀行、國際勞工組織(ILO)、經濟合作與發展組織(OECD)的影響力。 6. 建立跨專業和跨部門的合作關係，加強與重要國際組織的活動結合。 7. 繼續支持「護理躍動」(Nursing Now)的目標，並從 2021 年起擔當「護理躍動」的管理者和領導者。
2. 會員賦能	藉由 ICN 三大主軸（專業護理實務、護理法規和護理人員社經福利）強化會員國護理學/協會，使其能夠應對國家及區域層級的各項重大挑戰。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 確定及瞭解各會員國護理學/協會的任務與職權、能力和需求。 2. 拓展更多與護理教育、實務、法規、社經福利有關的計畫、倡議及作業，以因應各會員國護理學/協會的需求。 3. 促進各會員國護理學/協會的專業能力，包括透過各會員國護理學/協會的管道的互助達成目的。 4. 支持各會員國護理學/協會影響政策。 5. 擴大 ICN 的領導及管理培訓課程規模，邀請校友共同參與。

主題	目標	行動方案
		6. 針對各會員國護理學/協會之重要議題，提升 ICN 資源、文件及工具之可得性及使用性。
3. 策略領導	運用策略領導，提升護理專業發展，以符合當前和未來的人口、健康照護體系（包括健康和社會照護）和護理人力需求。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 確認健康、護理、社經、科技及與當前及未來發展方向有關的護理教育、實務、法規、政經福利及研究之趨勢。 2. 分享有實證依據、成功及創新的照護模式、最佳實務及護理貢獻之研究。 3. 制定以未來為導向的護理專業政策方向。 4. 藉由推動 2020 國際護理師年的各種活動，行銷護理專業。 5. 積極結合護生及年輕世代護理師的觀點和意見。
4. 創新成長	依據 ICN 核心價值，找出穩健與多元化之業務發展和創造收入的機會，以實現 ICN 目標。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 擴大 ICN 國際會議及活動的贊助規模。 2. 增加 ICN 收入及其來源的多樣化。 3. 加強運用社群媒體及其他現代化、數位化互動工具及策略於 ICN 的溝通，以及產品與服務的品牌與行銷。 4. 發展、推廣全新的 ICNP 商業模式（包括國家級證照考試）。 5. 推廣 ICN 核心價值以擴充會員人數。 6. 持續評估全新及現有的計畫及倡議，以決定其永續發展性，並與 ICN 之優先事項密切相關。