2021 年 ICN 國家代表會議報告
(The Council of National Nursing Association Representatives, CNR)
(2021.10.4-6)

代 表：陳靜敏 理 事 長

廖美南 副理事長

蔣立琦 副理事長

觀察員：陳幼梅 副理事長

周繡玲 常務理事

周桂如 常務理事

陳淑芬 秘 書 長

高欣伶 護生代表

張承恩 護生代表

前言

2021 年國際護理協會(International Council of Nurses, ICN)國家代表會議(The Council of National Nursing Association Representatives, CNR)於 10 月 4 日至 6 日舉行，今年因受 COVID-19 疫情影響，首次採視訊方式召開。由於 ICN 各會員國(National Nurses' Associations, NNAs)遍及全球各時區，故每天會議時間由原先的 6 小時縮短為 2 個小時。為使會議能順利進行，ICN 將會議議程內容以文字或輔以影片方式事先置放在會議平台，請與會代表務必事先閱讀。並分別於 9 月中下旬安排 3 場線上會議，分別向 NNAs 介紹並測試 CNR 視訊會議平台及線上投票方式(Platform test)，討論議程內容(Content)，與理事候選人見面並提問(Meet the candidates)

ICN 國家代表會議 (The Council of National Nursing Association Representatives, CNR)，為 ICN 的治理機關，每二年召開一次會議(在 ICN Congress 之前)。會議主要目的在以宏觀的層面制定相關政策，包含會員國入會、理事選舉、修改會章及會費的設定等。與會代表人數視各國選擇的入會模式而定。由於本會採傳統模式，故有三位代表參加會議，分別為陳靜敏理事長(National Representative，有發言權及投票權)、廖美南副理事長(Technical Advisor，有發言權但無投票權)及蔣立琦副理事長(Support Person，無發言權及投票權)。另有陳幼梅副理事長、周繡玲常務理事、周桂如常務理事、陳淑芬秘書長及兩位學生代表(國防醫學院張承恩同學、中山醫學大學高欣伶同學)等 6 人以觀察員身分參加，黃璉華監事則以 ICN 理事身分出席國家代表會議。本次會議共有 113 個國家護理學會，超過 300 位代表出席，代表全球 2700 萬名護理人員參與。會議中除討論與 ICN 全體會員相關議題，例如財務、各委員會報告、護生及年輕護理師參與議題外，今年適逢 4 年 1 次理事長及理事選舉，由於本會所代表的亞洲區，是唯一非同額競選的區域，必須從 4 名候選人(台灣、日本、中國、南韓)當中選出 2 名，因此選戰相當激烈，候選人無不積極爭取發言與曝光機會。本會自 2019 年 4 月第 32-7 次理監事聯席會議中通過提名現任 ICN 理事黃璉華教授競選理事起，即積極進行各項輔選作業，經長達 2 年多的努力，黃教授不負眾望高票當選連任第 29 屆 ICN 理事，後於 11 月 25 日 ICN 理事會被選為第三副理事長，相當令人振奮。此外，本會亦榮獲 ICN NNAs Innovation Award，以表彰本會在國際護理領導人才培育上的努力與貢獻。會中本會代表積極發言，除了感謝 ICN 的支持，並分享本會參與 ICN 各項活動的成果，提升台灣護理之能見度。

第一天(10 月 4 日)

(陳幼梅副理事長)

議程 1：歡迎及致詞

ICN 理事長 Annette Kennedy 開幕致詞時，首先感謝全體理事及會務人員的全力付出，尤其所有理事都參與多個委員會，奉獻時間精力，完成許多重要任務。並提到任期內努力讓 ICN 成功轉型，成為更強大、透明、有動能與效率的國際組織。所有工作都是依據策略規畫(全球影響力、策略領導、會員賦能、創新成長)執行。在全球護理、健康、性別政策及重要挑戰上，持續發揮影響力。目前持續倡議投資護理專業，包括教育、PPE、支持護理師、防制暴力、優先施打疫苗等。並呼籲各國標準化地收集健康照護人員染疫及死亡人數，據以作為政策制定參考。在 2020 年全球響應推動國際護理助產年相關活動時，卻遭遇前所未有的 COVID-19 侵襲，即使全世界因疫情面臨各種挑戰，包括經濟、環境、健康照護人力等，但護理師仍積極面對，讓護理師的價值與貢獻因這場戰疫而更為彰顯。

WHO 於 2020 年完成全球護理現況報告(SOWN)，世界衛生大會並於 2021 通過全球護理助產策略方向(SDNM, 2021-2025)，要求各會員國積極投資護理，顯示護理專業受到 WHO 重視。全球持續對抗新冠疫情以及疫苗不平等，ICN 請 NNAs 持續連結在一起，共同合作，分享各國現況，讓 ICN 能在國際高階會議上為護理發聲。全球正面臨護理人力短缺的危機，若不投資於護理師的留任與招募，預估未來 10 年，將短缺 1 千 3 百萬名護理人力，約占全球護理人力的 50%，是相當重要的議題，不容忽視。籲請各 NNAs 發揮影響力，向各國政府倡議投資護理。ICN 積極經營媒體，接受訪問，參與國際會議，及投稿期刊，以提升專業曝光度，增加發聲管道，以影響健康相關政策。ICN 網頁有豐富的訊息，歡迎護理師造訪。理事長勉勵大家共同努力，透過護理師的勇氣、專業與經驗，一定可以創造更好的未來，實現全民健康的願景。

議程 2：唱名

ICN 執行長 Howard Cotton 唱名歡迎各國護理學會參加 CNR，ICN 有 136 個會員國，法定出席數是 45 個會員國(3 分之 1)，由於已有 56 個 NNA 上線，達到法定出席數，因此宣布第 41 屆 CNR 會議正式開始。

接著正式進行國家代表會議議程，由理事長主持。

議程 3、4、5：會議議程、CNR 線上會議議事規則、2019 年 CNR 會議紀錄

全數同意通過上述提案。

議程 6：自上次會議後新產生之議題，有 2 項：

1. 依據上次 CNR 會議建議，請 ICN 護生策劃小組(ICN Nursing Student Steering Group)草擬護生與年輕護理師參與策略，將提本次會議討論。
2. 依 Emergency Resolution Committee 建議，ICN 理事會密切與 WHO 合作，尋求方法，確保全球護理現況報告(State of the World's Nursing Report, SoWN)中有關護理人力數據的解讀與報告，儘可能正確且接近臨床實務狀況。

議程 7：理事長及執行長報告(各國護理學會理事長主動舉手發言)

依據 ICN 策略規劃重點報告。在發揮全球影響力方面，推動及參與 2020 年國際護理助產年相關活動；推動 2021 年國際健康照護工作者年活動，以保護(Protect)、投資(invest)、同行(together)為口號，強調投資健康工作者的健康、工作、經濟機會與平等。在新冠疫情期間，以實際行動呼籲各國政府支持第一線護理人員有足夠的防疫裝備(PPE)；與世界衛生組織合作、舉辦視訊會議、提供最新防疫資訊，促進各國防疫訊息交流、媒體露出、發表立場聲明，督促各國政府保護第一線工作人員；出席聯合國會議及各種國際組織會議，參與防疫政策決策，為護理發聲。持續推動全球護理現況報告(SoWN)調查、全球護理助產策略方向(SDNM, 2021-2025)。出席 WHA 大會及 WHO 執委會。舉辦 WHO-ICN-ICM 全球護理助產三方會議。出席非傳染性疾病(NCD)、心理衛生、全民健康覆蓋、性別平等、婦幼健康、病人安全、氣候變遷與健康、Nursing Now 等相關會議及活動。規劃

IND 主題和提供相關資源與報導。與 BBC 合作錄製護理故事。倡議會員賦能、運用多元策略培訓護理領導力(GNLI, LFC)、創新護理專業成長策略。

各國護理學會理事長舉手發言：

1.日本：感謝 ICN 這兩年的努力。

2.牙買加：低收入國家面臨疫苗不足問題。ICN 執行長 Howard 回應，由於各國醫療照護人員疫苗施打率之正確數據相當難取得，目前已知 9 個非洲國家只有 10%醫護人員接受完整疫苗注射，1/3 尚未施打，55%只施打過第一劑。疫苗分配問題仍是全球持續關注的議題。

3.台灣：2020 年與 ICN 共同舉辦 TWINC 非常成功，感謝 ICN 理事長、執行長的支持及各 NNAs 的共襄盛舉。台灣正與 BBC 進行合作拍攝護理故事影片。

4.烏干達：提到職業安全問題。ICN 理事長回應，努力追求平等健康工作權，Howard 回應正與 WHO 密切合作，期待近期能有全球醫療人員染疫及死亡數據並產出策略。

5.迦納：強調全球感染率數據的正確性很重要；更期待 ICN 協助護理人力不足的問題。ICN 理事長回應，期待各國配合提供正確感染數據，否則無實證可以形成策略或政策；各國執業標準及薪水差異甚大，更需要大家合作，督促政府重視護理人員，投資護理人員。執行長 Howard 表示，正與 WHO 合作了解全球護理人力移動(nursing workforce migration)的情況，待有進一步數據， 將藉以更新相關立場聲明及因應策略。

6.西班牙：全球護理狀況很辛苦，雖然 ICN 強調數據的重要性，但全球收集資料不容易，護理人力不足更是全球須優先處理的重要議題。ICN 執行長 Howard 表示將持續收集全球護理資料(State of the World’s Nursing report)。

7.巴拿馬：希望能讓拉丁美洲國家更加認識 ICN，提升 ICN 能見度；也期待能 建立更好的聯繫溝通管道，藉由 ICN 的協助讓政府更重視護理，改善執業環境不佳的問題。Howard 表示各國護理人員執業環境都同樣面臨困境，需要 ICN 及 NNA 一起努力。

8.阿曼：護理人員是第一線防疫人員，做很多努力，需要更多支持。

議程 8：財務報告

此部分採預錄影片，開放各國學會提出問題。日本代表發言表示新冠疫情造成很多國家出現經濟困境，日本同意延後 3 年(2024-2027)再執行 ICN 會費不超過 10%之方案，以幫助繳交會費有困難的國家。ICN 理事長深表感激。

針對提案 4：2019-2020 年財務報告，投票結果全數通過，沒有異議。

議程 9：稽核與風險委員會 (Audit and Risk Committee, ARC)報告

ARC 是 2017 年 CNR 會議通過設立，主要目的是監督理事會能否有效做好組織風險管理及內控，審核財務，其角色如同監事會。日本詢問 ARC 如何獨立運作? Annette Kennedy 回覆有 4 位成員，1 位獨立主席、 2 位 NNA 代表、1 位 ICN 理事代表(無投票權，是觀察員)。

針對提案 5：解除 2020 年理事會職務(意即通過理事會 2020 年所執行的工作任務)，投票結果全數同意通過。

結束第一天的議程。

第二天(10 月 5 日)

(周桂如常務理事)

議程 10：會員委員會報告

1. 會員委員會成員名單：
   (1) Karen Bjoro
   (2) Maria Eulalia Juve
   (3) Brigitta Skela Savic
   (4) Lian-Hua Huang
2. ICN 共有 136 個是國家護理學會（NNA），來自 134 個國家。
3. ICN 會員狀態，如下：

	Dec 31, 2020	June 30, 2021
Total Members	136	136
Suspended	7	7
Extraordinary Circumstances (EC)	7	13

Members not suspended and without EC	122	116
Members having fully paid their dues	81 (*66%)*	48 (*41%)*
Members having outstanding dues	41 (*34%)*	68 (*59%)*
% on the number of Members not suspended and without EC		

4. 目前有 7 個學會的成員處於停權，可能面臨退出 ICN，分別為立陶宛護理學會、安哥拉護理學會、布吉納法索護理學會、東帝汶護理學會、摩洛哥護理學會、聖文森特和格林納丁斯護理學會以及聖多美普林西比護理學會。
5. 會員委員會通過審查會員問題並向理事會提出建議，加速理事會作業上的執行與運作，並感謝委員會過去四年的辛勤工作。
6. 西班牙護理學會建議 ICN 多做行銷，讓西語系國家護理師知道加入 ICN 有何好處。他們翻譯 INR 文章，免費分享給南美洲國家。
7. 提案 6：核准會員工作小組(Membership taskforce)的職權範圍。會員工作小組成立目的是提升會員留在 ICN，增加新的會員加入，透過會費政策調整，以確保 ICN 及其會員組織財務永續性。主要職責在於深入分析 ICN 現有會員結構、政策及會費結構，並與其他組織做比較；與會員組織共同合作探討新的會員模式及會費繳納方式。

   99.1%同意通過此提案。

議程 15：選舉

1. 現任理事長及理事任期即將結束，需要選舉第 29 屆理事長及理事。
2. 經過提名，提名委員會進行密切審查後，於選前幾個月發送符合條件的候選人名單，讓大家有機會透過網站及候選人網絡研討會與候選人互動。
3. 理事長候選人，如下：

(1) Pamela Cipriano	American Nurses Association (USA)	Competition
(2) Thembeka Gwagwa	Democratic Nursing Organisation of South Africa (DENOSA)	Competition

會議中請兩位理事長候選人發表競選演說：

- Pamela Cipriano 首先向全球護理學會領導人致意。她表示　我很榮幸成為國際護理協會理事長的候選人，我很高興擔任過去 4 年的 ICN 第一副理事長。我們一直堅定不移地努力實現我們的目標，確保我們具有全球影響力、會員賦能、策略領導和創新成長。儘管面臨 COVID-19 巨大挑戰，但我們舉辦的活動與會議仍沒有中斷，持續帶領大家往前行。

  Engage partners to invest ICN, empower ICN members, expand communication channels.
- Thembeka Gwagwa： 我很高興國家護理學會成員對我的能力充滿信心，他們提名我為 2021-2025 年的 ICN 理事長候選人。大家可能知道，我在 ICN 的旅程始於 1997 年，過去經驗曾在 4 位前任理事長手下任職，讓我有機會與世界各地的許多護理領導請教有關我們國家、地區和整個世界的護理專業和醫療保健系統的關鍵

政策問題進行交流。

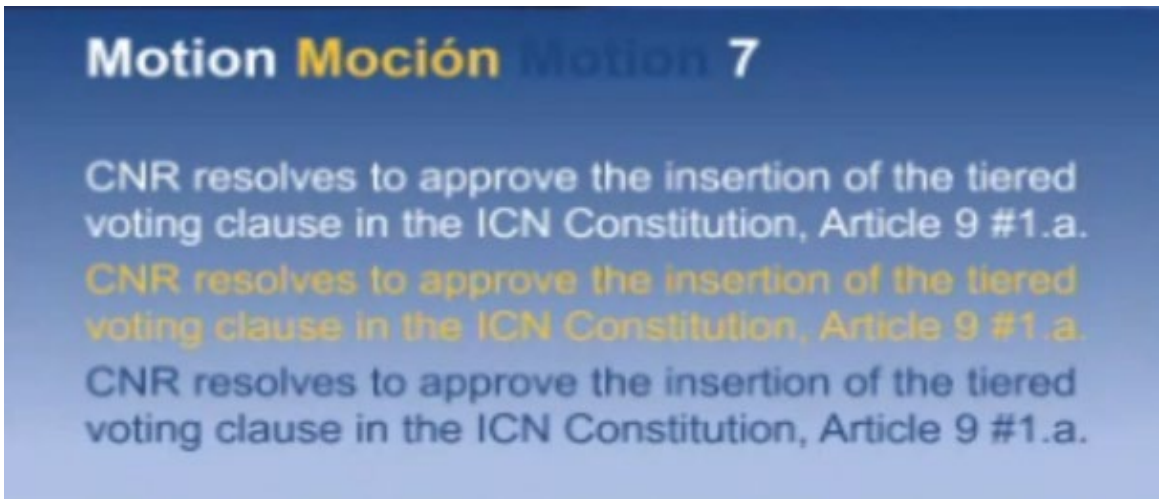
4. 理事會候選人：ICN 六大區中，只有西太平洋區的亞洲分區是從 4 名候選人(台灣、日本、韓國、中國)中選出 2 名，其餘都是同額競選。
候選人名單如下：

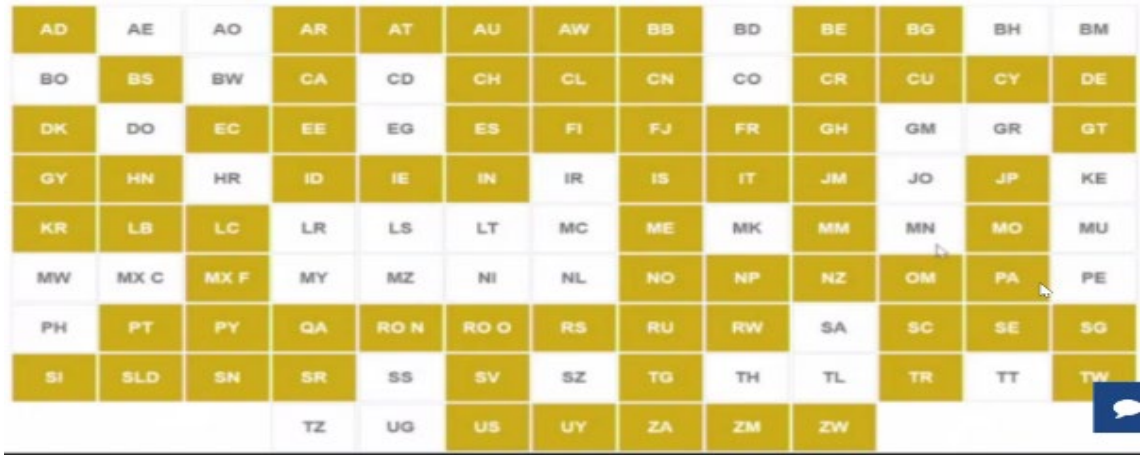
Area name	Sub-areas	No. of candidates	Candidate name	NNA	Competitors
Africa 1 seat	No sub-areas	1	**Andre Gitembagara**	Rwanda	No compeitition
Eastern Mediterranean 1 seat	No sub-areas	1	**Fatima Al Rifai**	United Arab Emirates	No compeitition
Europe 3 seats	North & Eastern Europe	1	**Karen Bjoro**	Norway	No compeitition
	West & Central Europe	1	**Yves Mengal**	Belgium	No compeitition
	Southern Europe	1	**Jose Luis Cobos Serrano**	Spain	No compeitition
Americas 2 seats	North America and Caribbean	1	**Lisa Little**	Canada	No compeitition
	Central & South America	1	**Nora Eloise Barahona De Penate**	El Savador	No compeitition
South East – Asia 1 seat	No sub-areas	1	**Nanthaphan Chinlumprasert**	Thailand	No compeitition

Western Pacific 3 seats	Asia 2 seats	4	**Huaping Liu** **Megumi Teshima** **Sung Rae Shin** **Lian-Hua Huang**	China Japan Korea Taiwan	Compeitition
	Pacific & Eastern Asia	1	**Alisi Talatoka Vudiniabola**	Fiji	No compeitition

議程 11：ICN 章程修正案

1. 章程委員會負責向理事會和國家代表(CNR) 提出和評估對章程的修改。
2. ICN 章程修正案包括：
   (1) 將分層投票條款增列在 ICN 章程第 9 條 #1.a 下。
   (2) 修改 ICN 章程第 12 條#1.a 和#2.b，在 ICN 治理政策中建立機制以促進會員重新加入 ICN。
   (3) 修改 ICN 章程第 17 和 18 條關於舉行線上 CNR 會議的可能性。
   (4) 章程委員會對章程的理解。
3. 每個提案都包括更改的理由、ICN 章程的 2019 版和更改建議。
4. 提案 7：CNR 決定核准 ICN 章程第 9 條 #1.a 中增加分層投票條款。 投票結果 96.5%贊成，章程修正案通過。





5. 提案 8：CNR 決定核准修改 ICN 章程第 12 條#1.a 和 #2.b，通過在 ICN 治理政策中建立機制，以促進成員重新加入 ICN。100% 贊成，修正案通過。
6. 提案 9：CNR 決定修改 ICN 章程第 17 和 18 條，以允許舉行虛擬 CNR 會議。投票結果 98.1%贊成，修正案通過。

議程 12：核准整部章程

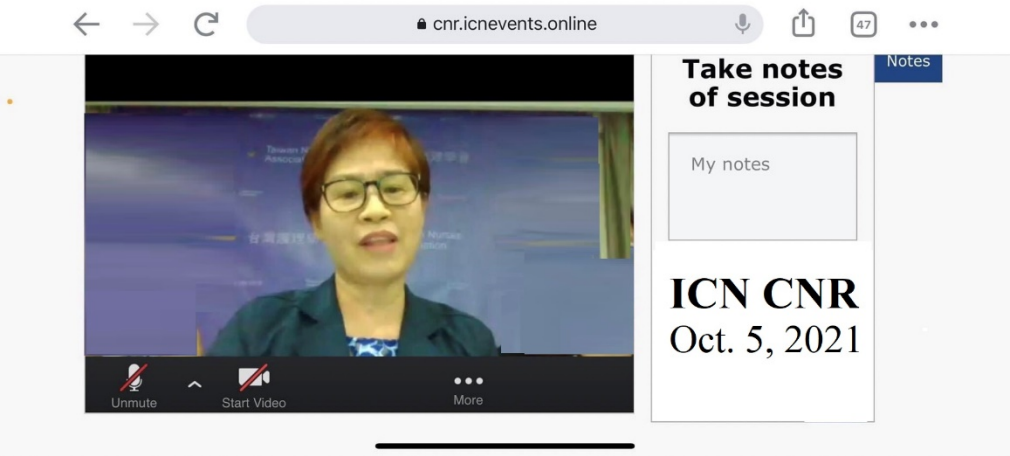
根據瑞士政府商業登記規定，章程必須得到 CNR 的完全核准，ICN 才能向該國政府註冊登記。

提案 10：CNR 核准整個 ICN 章程以及所有修正案。投票結果 100%贊成，全數通過。

議程 13：大會暨會議委員會 (Congress and Conference Committee)報告。

1. CCC 正在積極籌備 2021 年 ICN 視訊大會，以及 2023 年在加拿大蒙特婁舉行的大會。2025 年大會主辦國之遴選，因疫情因素，將由下一屆理事會負責，已收到芬蘭、俄羅斯和盧安達等 3 國的提案。
2. 理事長指出，大會暨會議委員會在此線上會議前做了許多的事前作業與討論。理事長感謝大會暨會議委員會和理事會的用心付出。
3. 大會暨會議委員會成員:
   (1) Lisa Little (Chair)
   (2) Fatima Al Rifai
   (3) Karen Bjoro
   (4) Erika Caballero
   (5) Lian-Hua Huang
   (6) Ying Wu.
4. 日本護理學會發言，對 ICN 工作人員、大會暨會議委員會和阿聯酋護理學會在 COVID-19 期間所做的努力與奉獻表示衷心感謝，他們呼籲需要使用證據為基礎的實務。

5. 本會廖美南副理事長感謝 ICN 及大會暨會議委員會在此次線上會議中所做的努力及貢獻，另外也提出與 2019 年在新加坡舉行的會議相比，今年台灣有超過 600 名成員報名參加會議，共增加了 35%，廖副理事長表示，我們透過補助會員進行研究，運用各種媒體平台全力支持 ICN 大會，贊助會員的註冊費以鼓勵參與，ICN 世界級大會為我們護理師提供一個分享知識和經驗、學習護理文化及交流的橋樑與平台，最重要的是我們向世界展現我們的價值、對人民和社會的具體貢獻。



6. ICN 理事長隨後指出，她期待下個月的大會將與以往有所不同，來自各個國家的護理人員展現及交流其文化，大會共有超過 1000 場次之研討會，集結來自許多經驗豐富的演講者以及世界各地的專家，分享自身的現況、聆聽他國的經驗，以擴展護理人員國際視野、支持護理人員對國家社會作出的貢獻、提升護理的專業地位、影響全球的健康、社經及教育政策，將對未來護理的專業發展有所啟發與助益，讓國際看見護理人員的行動為世界帶來改變。

第三天(10 月 6 日)

(周繡玲常務理事)

議程 14： 護生及年輕護理師參與 ICN

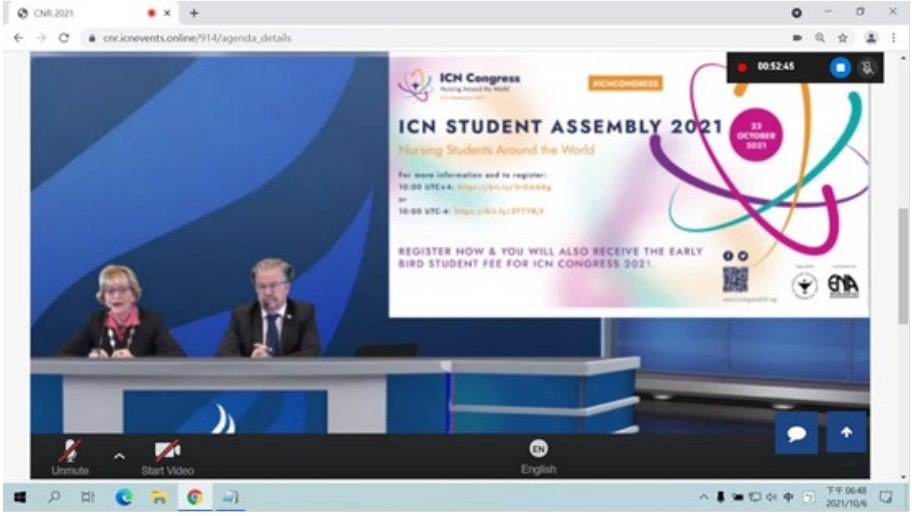
(Nursing Student and Early Career Nurses Engagement at ICN)

國際護理協會(ICN) 期望能支持及加強護生與年輕護理師儘早參與 ICN，因為他們是護理專業傳承轉銜的重要群體。呼籲各國的 NNA 要支持護生，與護生團體連結，共同一致的發聲。CNR 提供有關護生組織成立進度及更新 ICN 護生策劃小組，包括介紹成功選中的區域候選人代表以及商討工作計劃概況，參與 ICN 的護生和年輕護理師必須被 NNA 允許。以下說明 ICN 護生策畫小組 (Nursing Student Steering Group, NSSG) 2021-2022 工作計劃概述:

拓展學生網絡	•與各國護生協會網絡連結，擴展護生資料庫 •聯繫世界各地的護生協會，介紹 NSSG 並傳達其目標和工作計劃重點
為 NNA 附設的護生組織與其他獨立護生組織，建立一個合作架構	•創造機會與其他學生組織分享全球觀點，並得到各國觀點以指引 NSSG 的工作。 •透過各種社交媒體網站和 NSSG 官方電子郵件，建立護生與 NSSG 溝通管道。
帶領護生代表團出席第 74 次世界衛生大會	•依指派 參加 WHA 會議和場邊會議 •透過社交媒體個人帳號，針對議題分享護生及年輕護理師之觀點。 •初擬一份重要議題摘要報告給護生和年輕護理師群體。
規畫和執行 ICN 護生大會	•協助阿聯酋護理學會和 ICN 規劃護生大會，包括角色分配、討論主題、選擇演講者、宣傳和參與當天活動。
制定未來 ICN 護生協會的組織架構草案	草案內容包括： •會員資格、政策和程序、所需人力資源、預算、可提供資金的潛在夥伴，以及將學生納入 ICN 理事的建議草案。 • 與不同護生組織溝通討論，收集有關設立護生組織所運用之策略及面對之挑戰等資訊。並將所得資訊做成計畫書草案，提供給有興趣成立護生組織的 NNA/國家，作為指引。
護生和早期執業護理師對 ICN 和全球護理工作的看法與其他策略貢獻	待定

各國(日本、瑞典、西班牙、墨西哥、南非、巴拉圭、中國、波利維亞、古巴、泰國、ERC member 歐洲急救協會)提出對於護生與年輕護理師參與 ICN 看法，共同提出如何能夠讓護生加入 NSSG，讓學生能連結 ICN 各項議題，可促進學生對護理的認同；同時西班牙護理協會提出擔心護生及年輕護理師因喪失對護理價值的認同，而離開護理生涯；另外墨西哥提出在護生教育過程中應放入 ICN 各項政策與任務；古巴提出支持學生加入 ICN 理事會議中，同時感謝在 COVID-19 大流行期間幫助古巴衛生組織的護理師。理事長 Annette Kennedy

表示，持續推動護生策劃小組，為學生開發課程非常重要。由於世界不斷改變，護生和年輕護理師留任在臨床實務工作是需要被討論。NSSG 成立可讓學生們學到很多東西，包含彼此分享護理相關事務，尤其護生是未來的領導者，我們必須帶領他們，留任及招募他們。建議學生應該與其他人分享資訊，尤其在 COVID-19 期間，確實需要與護生間密切合作並相互學習，所以此議題須持續討論。預告 2021 年 10 月 23 日將舉行護生大會(如圖 1-2)，這是一個互動會議，將有來自世界各地的護理學生聚集在一起，討論成立ICN護生和年輕護理師組織草案，探討如何支持和增強學生在政策與發展未來領導者的引領發聲和影響力；同時探討 COVID-19 大流行經驗、護理學生對未來醫療保健的願景、建立網路、分享經驗和資訊主題，希望所有參與者都能獲得非常豐碩成果。



議程 16： 緊急決議委員會(Emergency Resolutions Committee)

由第三副理事長 Sun Rae Shin 報告會議中決議。在會議中一項由烏拉圭提出，阿根廷、哥倫比亞、厄瓜多爾、薩爾瓦多、洪都拉斯、巴拉圭及巴拿馬等 NNA 共同附議，要求新選出的 ICN 理事會應與世衛組織當局溝通，重視各國及全球護理人力短缺問題，特別是中南美洲這些人口較少、資源較缺乏的國家，期望政府可以支持與肯定護理人員。

緊急決議委員會委員一致認為該提案不符合章程審查的規定，但解決此方案對中南美洲國家相當重要，故會議中建議考慮以行動或策略來解決所提出的議題，將於下一次 CNR 會議上說明。此外，ICN 理事長也特別說明護理人力短缺議題，不僅發生在拉丁美洲國家，各國也都面臨同樣的問題，這也是 ICN 第一優先事項，並強調依據 ICN 的研究發現，若政府不投入經費在護理人員的留任與招募相關策略，未來十年護理人力 1,300 萬人的缺口將無法順利獲得解決，這個數字約佔目前全球護理人力的 50%。

議程 17：獎項委員會報告(Report from the Awards Committee)

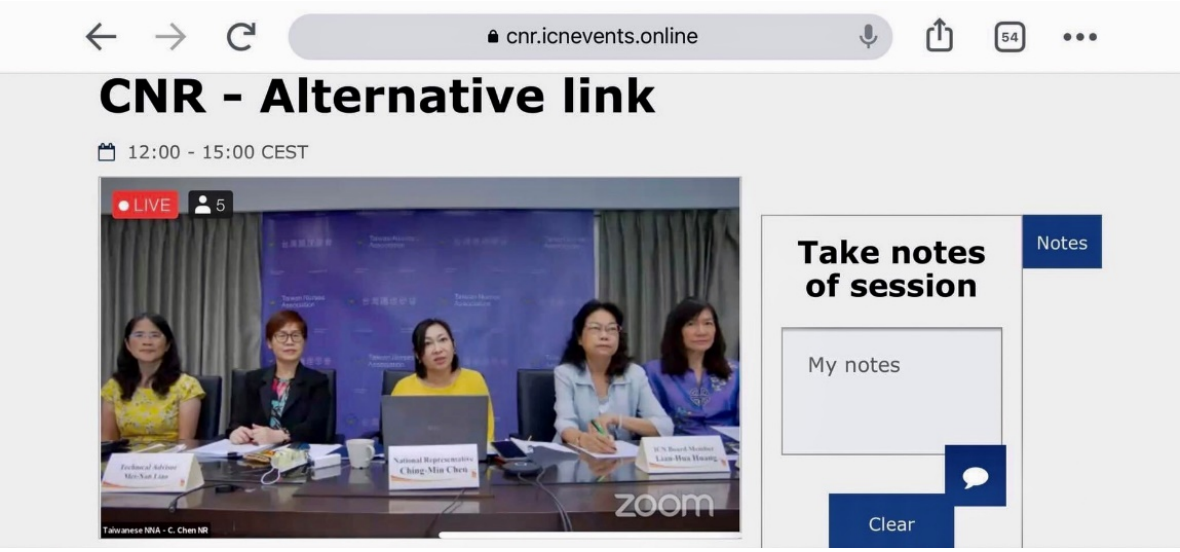
Annette Kennedy 宣布創新獎(Innovation Award)得主：

2021 年獲獎者為台灣護理學會（TWNA）和 ANES（薩爾瓦多護理學會）。台灣護理學會（TWNA）提供資金支持 ICN 全球護理領袖培訓營（GNLI）、變革領導培訓營 (LFC)及 TWNA 南丁格爾護理領導人才培訓(NNLI)，且透過執行研究計畫瞭解其培育成效。薩爾瓦多護理學會（ANES）實施創新、通過專業化和護理專業人員的認證。

2021 Innovation Award Winners
ASOCIACIÓN NACIONAL DE ENFERMERAS DE EL SALVADOR
DIOS UNION HUMANIDAD
A.N.E.S.
Taiwan Nurses Association, TWNA
Council National Nursing Association Representatives (CNR 2021)

The International Council of Nurses
is pleased to confer the
NNA Innovation Award to
The Taiwan Nurses Association (TWNA)
For the selection and financial support
of participants as well as evaluation of the outcomes of nursing leadership programmes
Annette Kennedy
ICN President
Howard Catton
ICN Chief Executive Officer
Geneva, November 2021

本會陳理事長發言感謝 ICN 的支持與肯定，並恭賀李選博士榮獲 2021 年 The Christiane Reimann Prize，實至名歸，台灣之光。

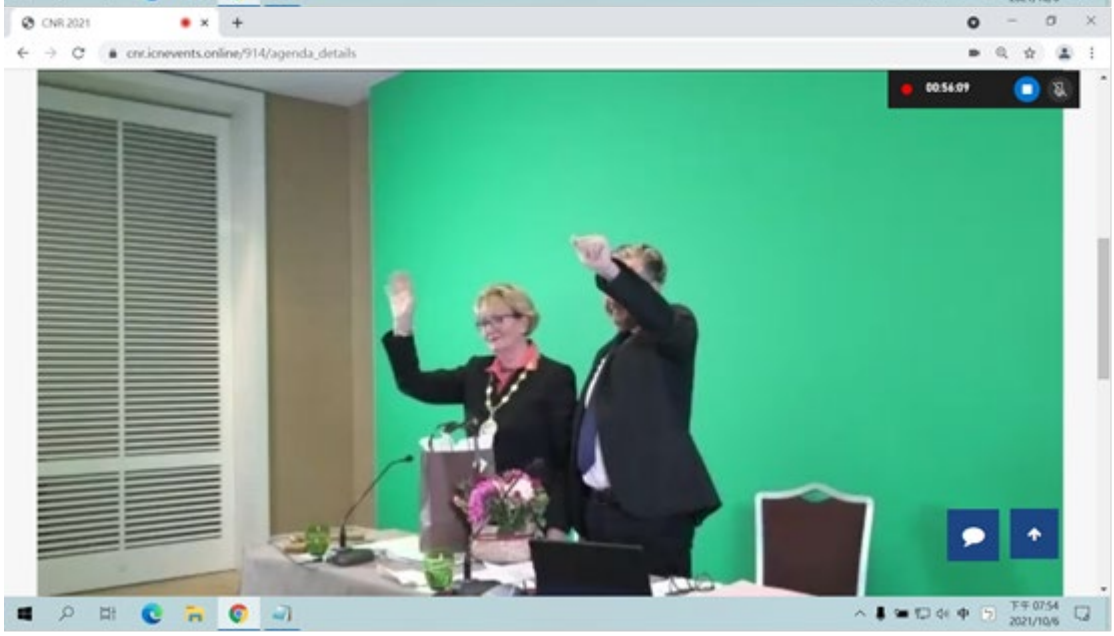


議程 15：選舉結果 Elections Results

會議最後由 Annette Kennedy 宣布下屆理事長和理事當選名單，當選 ICN 第 29 屆理事長為美國 Dr. Pamela Cipriano，此次理事人數乃依照 WHO 分區原則，及各區會員人數占比分配理事席位，共 11 席。包括非洲區、東地中海地區、歐洲區、美洲區、東南亞地區及西太平洋區等 6 大分區中，唯有西太平洋亞洲區有四位候選人(來自中國、日本、台灣及韓國)須選出二位理事，其餘各區域為同額參選，均無競爭者，恭喜台灣黃璉華教授再度當選連任，另一位當選人為日本的 Dr. Megumi Teshima。

議程 19：下次大會舉辦日期和地點(Dates and Places of Next CNR Meeting)

2023 年主辦國加拿大蒙特婁(Montreal)，日期 7 月 1 日至 7 月 6 日，鼓勵踴躍參加 2023 年 ICN CNR 及國際護理大會。



會議心得與建議

參加 CNR 會議不僅可以熟悉 ICN 運作，更可了解全球關注之護理及健康議題(包括 COVID-19 疫情對全球及護理專業的影響、疫苗不平等、護理人力短缺等)與未來的政策走向，與世界同步。ICN 作為國際護理組織，與 WHO，ILO 及其他國際組織緊密合作，參與國際最高決策會議，發揮影響力，全球護理師的努力與貢獻，在 ICN 及各國 NNAs 強力發聲及倡議下，終於受到肯定。ICN 與 WHO 共同推動的 Nursing Now，WHO 提出全球護理現況報告(SOWN)、2020 國際護理助產年(YoNM)、2021-2025 全球護理助產策略方向(SDNM)等，在在彰顯護理師參與政策決策，可以提高專業曝光度與發揮影響力。

本會長期活躍於國際舞台，積極參與 ICN 事務(包含上述國際重要議題及活動)和出席相關會議，提供 ICN 所需之協助，深受 ICN 肯定。此次 CNR 會議，最令人振奮開心的事，就是本會榮獲 ICN NNAs 創新獎，以及黃璉華監事順利當選連任 ICN 理事，顯示在學會及黃監事長期耕耘和努力，終於得到美麗的果實，感謝國內外各方的支持與協助。

今年本會再次遴選並補助 2 位大學護理系學生參加 ICN 護生大會、CNR 會議及護理大會，以拓展護理學生國際視野，關注全球健康和護理專業議題。兩位同學表示充分感受到 ICN 及本會對護生及年輕護理師在未來領導人才培育與政策參與的重視，也提升他們對護理專業的宏觀視野。

感謝所有護理先進們在 ICN 數十年的努力耕耘，使本會長期與 ICN 建立良好關係及深厚情誼，才能在本會面對國際困境時，獲得 ICN 全力支持與協助。未來學會除了必須在護理專業上持續創新與精進，更要深化及穩固與 ICN 的關係，才能繼續發揮國際影響力。針對此次會議提出以下建議：

1. 持續辦理領導培訓(NNLI、LFC)，培育護理領導人才，並補助資源缺乏國家 護理主管來台參訓，或推薦台灣講師赴他國授課。
2. 強化與護生及年輕護理師的鏈結，舉辦相關論壇及培訓課程，提供補助出席 國際會議，積極培養護理學生及年輕護理師成為未來優秀的國際護理人才。
3. 持續支持 ICN 資助資源缺乏國家護理人員參加國際會議及領導培訓營 (GNLI、LFC)；定期定額捐款女童教育基金(GCEF)。
4. 積極辦理國際研討會，以活化台灣護理專業發展，持續提升國際能見度。